

Årsberättelse för räkenskapsåret 2014

Styrelsen för UniLink Ideell Förening avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2014.

Verksamhetsberättelse för 2014

1. Om föreningen UniLink:

1.1 Ändamålsparagrafen

Enligt föreningen UniLinks stadgar lyder § 1:

”UniLink är en förening med syfte att utveckla och förnya samverkan mellan högskolan och omgivande samhälle.”

1.2 Verksamhetsidé

UniLink är en ideell förening som har som syfte att utveckla och förnya samverkan mellan högskolan och det omgivande samhället. Detta sker genom att högskolorna bildar nätverk inriktade på erfarenhetsutbyte, kompetensutveckling, internationellt samarbete och gemensamma utvecklingsprojekt. Föreningen ser även som sin uppgift att informera om samhällsnyttan av universitetens och högskolornas samverkan med näringslivet och samhället i övrigt.

Ledorden är skapa, stärka och sprida samverkan.

1.3 Medlemmar i föreningen

Föreningen hade vid årets slut 17 medlemmar. Som medlem kan även annan juridisk person vara som har intresse av att främja föreningens verksamhet. På sikt är målet att föreningen ska omfatta alla Sveriges universitet och högskolor för att gemensamt stärka varandras arbete med samverkansuppgiften.

Högskolan i Borås

Kontaktperson: Staffan Lööf

Högskolan Dalarna

Kontaktperson: Sofia Brorsson

Högskolan i Gävle

Kontaktperson: Joakim Helmbrant

Högskolan i Jönköping

Kontaktperson: Katharina Anemyr

Högskolan i Halmstad

Kontaktperson: Gerry Andersson

Högskolan i Kristianstad
Kontaktperson: Lena Persson

Högskolan i Skövde:
Kontaktperson: Annelie Dagerklint

Högskolan Väst
Kontaktperson: Lena Lindhé

Karlstads universitet
Kontaktperson: Caroline Adolfsson Åhs

Linnéuniversitetet
Kontaktperson: Anders Svalin

Lunds universitet
Kontaktperson: Ulla Boström Hjorth

Malmö högskola
Kontaktperson: Ulla Persson

Mittuniversitetet
Kontaktperson: Kristina Rådberg

Mälardalens högskola
Kontaktperson: Karin Axelsson

Stockholms universitet
Kontaktperson: Eva Klasson Wehler

Södertörns högskola
Kontaktperson: Antonia Ribbing

Örebro universitet
Kontaktperson: Anna Andreasson

1.3 UniLinks styrelse 2014

Ordförande

Karin Axelsson, Mälardalens högskola

Vice ordförande

Gerry Andersson, Högskolan i Halmstad

Ledamöter

Joakim Helmbrant, Högskolan i Gävle

Maria Mårtensson, Stockholms universitet

Petra Norling Stockholms universitet (delvis föräldraledig, åter från september 2014)

Jonas Rimbäck, Högskolan i Borås

Kristina Rådberg, Mittuniversitetet

Ulla Boström Hjorth, Lunds universitet

Suppleant

Caroline Adolfssohn Åhs, Karlstads universitet

2 Aktiviteter

Styrelsen har för året upprättat en verksamhetsplan, vilken har förankrats och beslutats på föreningens årsmöte, det är denna som ligger till grund för årets genomförda aktiviteter.

2.1 Arenaträffar – erfarenhetsutbyte, kunskapsutveckling och nätverk

8-9 maj 2014 genomfördes årets första Arenaträff i Halmstad med programrubriken "Att fokusera och strukturera samverkan – vad innebär det och vad får det för konsekvenser?" Arenaträffarna ska både bidra till att höja kunskapsnivån och stärka relationer mellan deltagarna. Som brukligt är innehöll därför Arenaträffen i Halmstad en mix av presentationer, diskussioner i workshopsform, nätverkande och trevligt umgänge.

Drygt 50 deltagare fick ta del av olika presentationer och diskuterade med stort engagemang olika perspektiv på strukturerad samverkan.

Programmet innehöll presentationer från Apel-fou, Mälardalens högskola, Högskolan i Dalarna, Högskolan i Halmstad och Vinnova. Dessutom presenterade Leif Jonsson, docent vid CKS, Linköpings universitet, en förstudie genomförd på uppdrag från Mälardalens högskola och UniLink i syfte att öka kunskapen om hur arbetet med att formalisera samverkan går till på lärosätena. Genom telefonintervjuer med företrädare från 16 lärosäten, har förekomster av formaliserad samverkan på övergripande, strategisk nivå inventerats och kategoriserats. Förstudien användes sedan som underlag i utformningen av ett årslångt Lärprojekt om strategisk samverkan med offentliga organisationer (mer information om detta nedan).

Den 4-6 november genomfördes årets andra Arenaträff tillika nätverksträff för Karriär- och Alumnfrågor med temat "Framtidens arbetskraft" vid Mittuniversitetet i Östersund. Drygt 80 deltagare deltog. Första eftermiddagen hade fokus på Karriärfrågor, den andra dagen fokus på strategisk samverkan och den sista förmiddagen hade fokus på alumnfrågor. Framtidens arbetskraft presenterades bl. a genom att Jörgen Kihlgren, Ledarna, berättade om en studie hur dagens ledare ser på framtida rekryteringar och kompetensförsörjning, Gustaf Josefsson berättade om vikten av entreprenörskap som en del i Framtidens arbetskraft och Alexis Beaussant från Universum redogjorde för hur våra alumner resonerar kring framtiden. Dessutom arrangerades en paneldiskussion med representanter från kommun, företag, studentkår och bemanningsföretag i Jämtland, vilka berättade hur de ser på framtidens arbetskraft.

Arenaträffen innehöll en blandning av externa föreläsare, goda exempel från deltagande lärosäten, diskussioner, workshops, men även tid för nätverkande mellan deltagarna och umgänge med fokus på Jämtländska traditioner. Under Arenaträffen genomförde även UniLinks lärprojekt ett möte.

Tidigare fanns två separata nationella nätverk för alumnfrågor och karriärfrågor som inte varit länkade till UniLink. Karriär/alumni-nätverket har sedan 2014 haft gemensamma träffar. Den första i Malmö och en andra i Östersund i november. Istället för att UniLink ska arrangera egna träffar för sina medlemslärosäten rörande dessa specifika frågor och därmed konkurrera

med de existerande nätverken har UniLink som idé att istället samarbeta. UniLink stöder därför arbetet i dessa nätverk med ekonomiska resurser. I Östersund kombinerades träffen med en Arenaträff för UniLink (se ovan). Samma idé gäller uppdragsutbildningsnätverket.

2.2. Omvärldsbevakning av och goda samarbeten med relevanta nätverk

Föreningen har under året varit fortsatt representerad i referensgruppen för konferensen HSS (Högskolor och Samhälle i Samverkan) 2015 på Linnéuniversitetet (Kalmar). Tillsammans med representanter från övriga partnerorganisationer har arbetet behandlat struktur och innehåll i konferensen. UniLink kommer också att arrangera delar i programmet under konferensen.

Styrelsen har fortsatt stärkt kopplingen till forskning bland annat genom att två styrelseledamöter är aktiva forskare.

Styrelseledamöterna har under året även deltagit i olika konferenser inom ramen för sina uppdrag vilka bidragit till fördjupade kunskaper och översikt för styrelsens arbete.

UniLink arbetar ständigt med att identifiera och etablera kontakter med liknade organisationer internationellt. En etablerad kontakt finns med NCNC, Nordic Careers Network Conference.

2.3 Kunskapsutveckling

Från den tidigare genomförda inventeringen av vad UniLinks medlemmar har för intresse av kunskapsutvecklingsinsatser fanns ett önskemål om en kurs om att leda i samverkan. Ett förslag till utbildning undre ledning av Conduco utbildning togs fram och erbjöds medlemmarna. Dock visade det sig att tillfället och förmodligen utbildningsplatsen inte var helt optimal varför kursen inte genomfördes. Istället har arbetet inletts med att söka en ny samarbetspartner för att kunna erbjuda kursen under 2015. Därutöver har föreningen genomfört flera utbildningsdagar med kunskaps- och erfarenhetsutbyte inom ramen för läroprojektet (se nedan).

2.4 Internationell studieresa

Den 17 till 19 september gav sig 19 entusiastiska medlemmar från lärosäten inom UniLink av på studietur till Bryssel under rubriken "*Samverkansuppgiften ur ett Brysselperspektiv*".

Programmet var späckat. Bland annat träffade man representanter från Skåne European Office för en genomgång av Horizon 2020, besökte Eurotech Universities (ett samarbete av fyra tekniska universitet som arbetar mycket målmedvetet för att säkra nya forskningsanslag) och hade möte med Dan Andrée, Vinnovas man i Bryssel. Man hann även med ett besök på Vrije Universiteit där Marleen Wynants, och hennes kollegor berättade om sin samarbetsplattform Crosstalks.

(www.vub.ac.be) På fredagen lyssnade man till Anne Petersen, EU-rådgivare på Creo DK, vilket är ett forskningskontor i Bryssel för Köpenhamns universitet, DTU - Danske Tekniske Universitet, CBS - Copenhagen Business School och Region Hovedstaden. Anne berättade bl. a. att Själlands samtliga kommuner har samlat sig under det gemensamma namnet "Region Köpenhamn" för att bättre kunna marknadsföra och profilera sig mot omvärlden.

Efter mötet fanns möjlighet för deltagarna att boka besök hos sina regionkontor vilket flera resenärer tog tillfälle att göra. Övriga deltagare föreslogs att besöka Parlamentarium, det besökscentrum som ligger i anslutning till Parlamentet. Ulla Boström Hjorth från Lunds universitet höll med den äran ihop programmet. Utvärdering och rapportskrivande är genomfört. Material är upplagt på UniLinks hemsida. *l*

2.5 Stärka och kommunicera UniLinks roll och position nationellt

UniLink har under 2014 arbetat aktivt med att synliggöra UniLink med stöd av flera olika kommunikationsverktyg. En viktig del i arbetet har varit att planera för samt utveckla en ny hemsida med stöd av företaget 100 procent media. I samband med detta har även hanteringen av domänadress och webbhotell effektiviserats. Under 2014 har arbetet med konvertering av den gamla webbsidan gjorts och under våren 2015 kommer UniLink.se att nylanseras med ett nytt modernare utseende, en leverantör med support på svenska och ett enklare gränssnitt att arbeta i. Det har varit en viktig och nödvändig investering både för att förenkla och modernisera arbetet med den tidigare webbplattformen.

Föreningen har även startat UniLinks nyhetsbrev vilket har skickats ut tre gånger under 2014. Tanken är att på ett enkelt och lättsamt sätt sprida aktuell information om framförallt vad som sker inom UniLink men även andra intressanta nyheter från medlemmar eller myndigheter på nationell nivå. Ordföranden har varit ansvarig för innehållet med styrelsen som aktiv inputgivare för innehållet. Våra listor för utskick har uppdaterats under året genom att dels söka information på respektive medlems hemsida samt dels med stöd från respektive medlems uppgivna kontaktperson. Det är inte alldeles enkelt att ha en helt uppdaterad lista men vi gör vad vi kan och vi har nu en utarbetad process för arbetet och en dedikerad styresledamot som ansvarar för lista och utskick. Tanken är att nu, efter uppstartsperioden ännu tydligare puffa för att samtliga medlemmar som vill ha med information i nyhetsbrevet ska ges möjlighet till detta.

UniLink finns representerat på Facebook och LinkedIn. Facebooksidan är en öppen sida där vem som helst kan "gilla" för att ta del av de nyheter som exponeras. På LinkedIn har föreningen valt att ha en sluten grupp där man ansöker om medlemskap. Tanken där är att man ska kunna föra en dialog med kollegor runt om i landet.

Styrelsen arbetar idogt för att få fler medlemmar inom föreningen. Ju fler lärosäten som är representerade desto mer erfarenheter att dela med sig av och desto starkare och mer intressant förening för alla. Under året har föreningen stolt välkomnat tre nya medlemmar; Örebro universitet, Högskolan Väst och Högskolan i Jönköping.

2.6 Gemensamma utvecklingsprojekt

Under hösten startade UniLink ett lärprojekt tillsammans med Samhällskontraktet på Mälardalen högskola med temat "Formaliserad samverkan mellan lärosäten och offentliga organisationer" och två träffar genomfördes under hösten. En tredje träff ska genomföras i mars 2015 och redovisning av lärprojektets arbete sker vid ett seminarium under HSS-konferensen i Kalmar i maj 2015. Syftet med lärprojektet är att skapa nätverk för erfarenhetsutbyte och öka kunskapen om formaliserad samverkan mellan lärosäten och offentliga aktörer. Träffarna utgår från olika perspektiv i förstudien som presenterades vid Arenaträffen i Halmstad 2014. Formaliserad samverkan förekommer och är angeläget för flertalet av lärosätena i studien och angelägenhetsgraden visade sig vid lärprojektets första träff på Stockholms universitet i september. Ett trettio-tal deltagare samlades och vred och vände på frågeställningarna *om man bör formalisera samverkan* och *i så fall varför*. Vid den andra träffen i Östersund i november fokuserade deltagarna på *hur* lärosätena formaliserar samverkan. Då konstaterades att formaliserad samverkan kan innebära olika saker –

övergripande avtal, mötesforum, rutiner för examensarbeten eller intern samordning och ansvarsfördelning gentemot extern part. Deltagarna delade även med sig av konkreta exempel

från sina egna lärosäten och diskuterade hur man arbetat med olika överenskommelser. Dokumentation från lärprojektet finns på UniLinks hemsida.

2.7 Årsmöte och styrelsearbete

I anslutning till Arenaträffen i Halmstad hölls också föreningens årsmöte den 8 maj och 15 styckena av 17 styckena medlemslärosäten närvarade på stämman.

Årsmötet i sammandrag:

- Stämman godkände valberedningens förslag till ny styrelse (se ovan).
- Stämman godkände styrelsens förslag till valberedning: Lena Persson, Högskolan i Kristianstad och Elisabeth Berg, Karlstads universitet.
- Nya medlemmar som välkomnades på stämman var Högskolan i Jönköping, Högskolan Väst och Örebro universitet.
- Leif Lüscher på Lüscher & Co Revision AB valdes till revisor.
- Styrelsens förslag oförändrad medlemsavgift, 15 000 SEK/år samt att kampanjen för nya medlemmar med de 2 första åren till priset av 1 år får en fortsättning. Stämman godkände förslaget.
- Stämman godkände styrelsens förslag till budget och verksamhetsplan.

På det efterföljande konstituerande styrelsemötet kvarstod Karin Axelsson som ordförande och Gerry Andersson som vice ordförande i föreningen.

Styrelsen har haft 10 protokollförda sammanträden under året inklusive konstituerande möte. Styrelsesammanträdena har bestått av såväl fysiska möten som video- och telefonkonferenser.

2.8 Ekonomiadministration och revision

Donationsförvaltningen vid Stockholms universitet administrerar föreningens ekonomi. Revision genomförs av Lüscher & Co Revision AB. Samarbetet med dessa aktörer har fungerat väl. *L*

Förslag till resultatdisposition

Till föreningsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat	387 139 kr
Årets resultat	- 134 627 kr
Summa	252 512 kr

Styrelsen föreslår att medlen disponeras så att:

i ny räkning överförs 252 512 kr

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar. *l*

Resultaträkning

Not 2014-01-01 2013-01-01
2014-12-31 2013-12-31

1

Föreningens intäkter
Medlemsavgifter

210 000 187 500
210 000 187 500

Föreningens kostnader
Övriga externa kostnader

-344 627 -126 558
-344 627 -126 558

Årets resultat

-134 627 60 942 /

Balansräkning

	Not	2014-12-31	2013-12-31
Tillgångar			
Omsättningstillgångar			
Kassa och bank		398 003	486 491
Summa omsättningstillgångar		398 003	486 491
Summa tillgångar		398 003	486 491
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	2		
Balanserat resultat		387 139	326 197
Årets resultat		-134 627	60 942
Summa eget kapital		252 512	387 139
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		120 444	18 875
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		25 048	80 477
Summa kortfristiga skulder		145 491	99 352
Summa eget kapital och skulder		398 003	486 491
Poster inom linjen			
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Not 1 Inledande kommentarer och värderingsprinciper

Årsboksutet har upprättats enligt BFNAR 2010:1

Föreningens redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade mot föregående år.

Fordringar har upptagits till det belopp, varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärde om ej annat anges i not nedan.

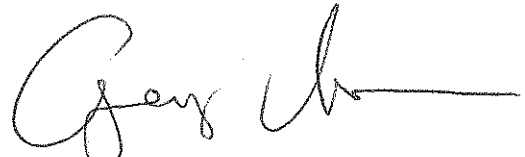
Föreningen har inte haft några anställda och inga löner eller ersättningar har utbetalats under året.

Not 2	Eget kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa Eget kapital
	Belopp vid årets ingång	326 197	60 942	387 139
	Resultathantering	60 942	-60 942	0
	Årets resultat	-134 627		-134 627
	Belopp vid årets utgång	252 512	0	252 512

Stockholm 27/2 2015.



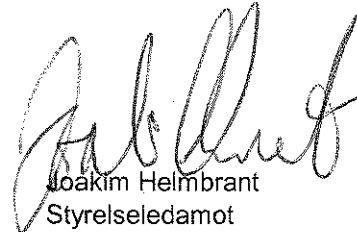
Karin Axelsson
Styrelseordförande



Gerry Andersson
Styrelseledamot



Jonas Rimbäck
Styrelseledamot



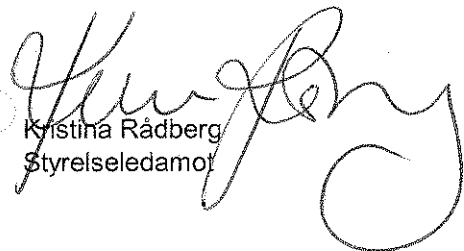
Joakim Helmbrant
Styrelseledamot



Maria Mårtensson Hansson
Styrelseledamot



Ulla Boström Hjorth
Styrelseledamot

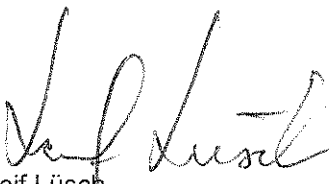


Kristina Rådberg
Styrelseledamot



Petra Norling
Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har avgivits den 27/2 2015.



Leif Lüscher
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i UniLink Ideell Förening

Org.nr 882601-7496

Rapport om årsredovisningen

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för UniLink Ideell Förening för år 2014.

Styrelsens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt bokföringslagen och för den interna kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att jag följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Uttalanden

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dessas finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för UniLink för år 2014.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala mig om förvaltningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

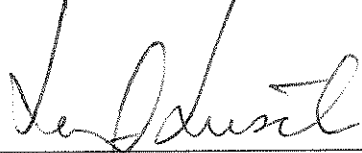
Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag utöver min revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot har företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Uttalanden

Jag tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 6 mars 2015



Leif Lüscher
Auktoriserad revisor