

Årsbokslut för räkenskapsåret 2017

Styrelsen för UniLink Ideell Förening avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2017.

Verksamhetsberättelse för 2017

1. Om föreningen UniLink:

1.1 Ändamålsparagrafen

Enligt föreningen UniLinks stadgar lyder § 1:

”UniLink är en förening med syfte att utveckla och förnya samverkan mellan högskolan och omgivande samhälle.”

1.2 Verksamhetsidé

UniLink är en ideell förening som har som syfte att utveckla och förnya samverkan mellan högskolan och det omgivande samhället. Detta sker genom att högskolorna bildar nätverk inriktade på erfarenhetsutbyte, kompetensutveckling, internationellt samarbete och gemensamma utvecklingsprojekt. Föreningen ser även som sin uppgift att informera om samhällsnyttan av universitetens och högskolornas samverkan med näringslivet och samhället i övrigt.

Ledorden är skapa, stärka och sprida samverkan.

1.3 Medlemmar i föreningen

Föreningen hade vid verksamhetsårets slut 18 medlemmar. Som medlem kan även annan juridisk person vara som har intresse av att främja föreningens verksamhet. På sikt är målet att föreningen ska omfatta alla Sveriges universitet och högskolor för att gemensamt stärka varandras arbete med samverkansuppgiften.

Göteborgs universitet

Kontaktperson: Jonas Rimbäck

Högskolan i Borås

Kontaktperson: Anna Bergstrand

Högskolan Dalarna

Kontaktperson: Johan Kostela

Högskolan i Gävle

Kontaktperson: Anna Jansson Åkerson

Högskolan i Halmstad

Kontaktperson: Gerry Andersson

Högskolan i Skövde

Kontaktperson: Maria Kvarnmarker

Högskolan Kristianstad

Kontaktperson: Caroline Georgson

Högskolan Väst

Kontaktperson: Lena Lindhé

Jönköping University

Kontaktperson: Elisabeth Berglund

Karlstads universitet

Kontaktperson: Caroline Adolfsson Åhs

Kungliga Tekniska Högskolan

Kontaktperson: Malin Olovsson

Linnéuniversitetet

Kontaktperson: Katarina Ek

Lunds universitet

Kontaktperson: Ulla Boström Hjorth

Malmö högskola
Kontaktperson: Ulla Persson

Mittuniversitetet
Kontaktperson: Katarina Olsen

Stockholms universitet
Kontaktperson: Petra Norling

Södertörns högskola
Kontaktperson: Erik Falk

Örebro universitet
Kontaktperson: Mattias Dyrvik

1.3 UniLinks styrelse 2017

1.3.1 Ordförande och Vice ordförande:

Petra Norling, Stockholms universitet

Ulla Boström Hjorth, Lunds universitet

1.3.2 Ledamöter:

Elisabeth Berglund, Jönköping University

Erik Falk, Södertörns högskola

Anna Jansson Åkerson, Högskolan i Gävle

Johan Kostela, Högskolan i Dalarna

Lena Lindhé, Högskolan Väst (efterträdde Tommy Bothin, Högskolan i Halmstad, i nov 2017)

Suppleant

Ulla Persson, Malmö Högskola

2 Aktiviteter

Styrelsen har för året upprättat en verksamhetsplan, vilken har förankrats och beslutats på föreningens årsmöte, det är denna som ligger till grund för årets genomförda aktiviteter. Under året kan styrelsen konstatera att medlemmarna har varit involverade i ett antal olika projekt som legat i anslutning till UniLinks verksamhetsplan.

2.1 Arenaträffar – erfarenhetsutbyte, kunskapsutveckling och nätverk

En av UniLinks viktigaste aktiviteter är de Arenaträffar som genomförs av våra medlemslärosäten där vi kan utbyta erfarenheter och lära oss om hur kollegor vid världlärosätet har tacklat de utmaningar vi alla står inför. Varje år förlägger vi årsmötet i anslutning till vår-aktiviteten och i de fall då HSS-konferensen äger rum i samband med denna.

2.1.1 HSS i Helsingborg

18-19 maj gick konferensen Högskola och samhälle i samverkan av stapeln i Helsingborg. UniLink bidrog som brukligt både med finansiella medel och i programmet, den här gången med en punkt under formatet "Speaker's corner" (korta presentationer eller inspel parallellt med andra seminarier). Medverkade gjorde avgående vice ordförande Anders Svalin samt tillträdande ordförande Petra Norling. Under rubriken "Samverka med Samverkare!" behandlades UniLinks verksamhet och värdeskapande för medlemmarna i form av kunskaps- och erfarenhetsutbyten samt hur föreningen förhåller sig till andra aktörer på samverkansområdet (främst SNITTS och Kloss-Net).

2.1.2 Arenaträff i Gävle

9-10 november hölls höstens Arenaträff i Gävle på temat "Hållbar samverkan för hållbart samhälle". Träffen inleddes med en rad korta presentationer av representanter från såväl högskolan som externa samarbetspartners och eftermiddagen avrundades med parallella workshops kring såväl samverkans betydelse för hållbarhet i samhället som hur man åstadkommer en hållbar organisation för det interna samverkansarbetet.

Dag två ägde rum på Gävle slott där deltagarna hälsades välkomna av landshövding Per Bill. Förmiddagens program bestod sedan av föreläsning och workshop av och med Länka

Consulting, specialiserade på ledning och styrning av samverkansprojekt. Ett mycket intressant program med flera aha-upplevelser avslutades med lunch i residenset.

Stort tack till arrangörerna vid Högskolan i Gävle samt landshövding Per Bill!

2.1.3 Subnätverk

Tidigare fanns två separata nationella nätverk för alumnrådgivning och karriärrådgivning som inte varit länkade till UniLink. Karriär- och alumnrådgivningen har sedan 2014 haft gemensamma träffar. Istället för att UniLink ska arrangera egna träffar för sina medlemslärosäten rörande dessa specifika frågor och därmed konkurrera med de existerande nätverken, har UniLink som idé att istället samarbeta. UniLink stöder därför arbetet i dessa nätverk med ekonomiska resurser och ser gärna att träffarna samarrangeras då detta är möjligt, som exempelvis i Borås 2013 och Östersund 2014. Samma idé gäller uppdragsutbildningsnätverket. Se även punkterna 2.3.3 och 2.3.4 nedan.

2.2 Kunskapsutveckling

Styrelsen har samlat flera idéer från tidigare träffar för möjlig vidareutveckling, men har under 2017 avvaktat för att se vad Vinnovas K3-utlysning resulterar i för teman och projekt. Under 2018 planeras att ta en mer aktiv roll där så behövs, exempelvis som samlade arena för arbetsmöten och information om projekten.

2.3 Omvärldsbevakning av och goda samarbeten med relevanta nätverk

2.3.1 HSS

Föreningen har under året varit fortsatt representerad i referensgruppen för HSS som nästa gång kommer att hållas i Örebro i maj 2019. UniLink kommer som vanligt att arrangera och finansiera delar av programmet under konferensen.

2.3.2 SNITTS

UniLinks ordförande träffar regelbundet representanter från SNITTS kansli för att diskutera synergieffekter och ömsesidigt gynnsamma samarbetsmöjligheter. En eventuell gemensam

resa skrinlades och istället kommer organisationerna under 2018 att fokusera på att lyfta varandras erbjudanden i respektive kanaler samt arrangera en erfarenhetsutbytesträff efter att årets studieresor avklarats.

2.3.3 ALOKA – Alumn- och karriärnätverket

Sen 2008 träffas universitetsanställda som arbetar med karriärfrågor och samverkan i grundutbildningen för en årlig nätverksträff. UniLink har sedan några år tillbaka varit medfinansiär för denna träff för att tillgodose UniLinkmedlemmars intressen. Under 2017 arrangerades emellertid ingen Aloka-träff.

2.3.4 Uppdragsutbildningsnätverket

Nätverket för medlemmar engagerade i administration och utförande av uppdragsutbildning har legat vilande några år, men 2017 beslöt styrelsen, efter signaler från flera medlemslärosäten att intresse finns, att försöka väcka liv i det igen genom att arrangera en träff i styrelsens regi. Den kommer att äga rum i mitten av mars 2018.

2.4 Internationell studieresa

Ett förslag som framarbetats i styrelsearbetet är att UniLink kan anordna en internationell studieresa de år HSS inte anordnas. I slutet av 2017 tillsattes en planeringsgrupp som förbereder en resa till Nederländerna våren 2018.

2.5 Stärka och kommunicera UniLinks roll och position nationellt

Hemsidan www.unilink.se fungerar fortsatt bra och stöds vid behov med teknisk support av företaget 100 procent media AB i Sandviken. Nyhetsbrevet fortsätter att skickas ut 3-4 ggr/år. Utskickslistan uppdateras kontinuerligt, med stöd från respektive medlems uppgivna kontaktperson.

UniLink finns representerat på Facebook och LinkedIn. Facebooksidan är en öppen sida som vem som helst kan "gilla" för att ta del av de nyheter som exponeras. Styrelsen har satsat lite extra på att hålla sidan aktiv med nyheter, event och relevanta uppdateringar från samverkansområdet och har i dagsläget 79 följare.

På LinkedIn har föreningen valt att ha en sluten grupp där man ansöker om medlemskap. Tanken där är att man ska kunna föra en dialog med kollegor runt om i landet.

Styrelsen arbetar löpande för att få fler medlemmar inom föreningen. Ju fler lärosäten som är representerade desto mer erfarenheter att dela med sig av och desto starkare och mer intressant förening för alla. Informationsmaterialet som presenterar UniLinks verksamhet och syfte finns att ladda ned från hemsidan. Styrelsen har också en ambition att öka transparensen och lägger därför upp även verksamhetsplaner och årsstämmoprotokoll på hemsidan.

2.6 Gemensamma utvecklingsprojekt

Resultaten från Arenaträffen hösten 2016 diskuteras löpande av styrelsen, speciellt de områden som specificerades i tydliga "medskick", nämligen uppdragsutbildning, professionalisering av samverkanskoordinatorsrollen och meritering av samverkan. En träff med fokus på uppdragsutbildningsjuridik kommer att äga rum våren 2018. De övriga två temana innefattas bland de treåriga projekt som Vinnovas K3-utlysning hösten 2017 resulterat i och som UniLinks samtliga medlemslärosäten medverkar i olika hög grad.

2.7 Forskning och samverkan

Styrelsen hade redan på 2016 års årsmöte identifierat behovet av att synliggöra den forskning som finns på samverkansområdet. Det är viktigt att kontextualisera och legitimera samverkan som en kvalitetsaspekt i utbildning och forskning och visa på empiri. Exempel på forskare som behandlat ämnet är Mats Benner, Lars Bengtsson, Karin Axelsson, Maria Mårtensson och Eugenia Perez Vico. Vi kan dra lärdomar av och sprida det material som sammanställts inom såväl reguljär forskning som på uppdrag av till exempel Vinnova och som finns publicerat i deras skriftserier. Detta arbete har inte förmåtts prioriteras under 2017 men ambitionen är att under 2018 skapa en avdelning på hemsidan med fokus på just forskning kring samverkan.

2.8 Involvera och engagera flera medlemmar i UniLinks arbete

Samverkan bidrar till positiva effekter i det omgivande samhället och bidrar till kvalitet i forskning och utbildning. I UniLinks nätverksarbete under året ingår bland annat att

- UniLink syns som en av representanterna i styrgruppen till HSS2017, på SNITTS årskonferens samt vid andra större sammankomster inom högskolesamverkan.
- Icke-medlemmar bjuds löpande in till de årliga Arenaträffarna
- Personliga kontakter har tagits i syfte att engagera fler medlemmar.

Kungliga Tekniska Högskolan blev medlem i UniLink i juli 2017.

2.9 Årsmöte och styrelsearbete

I anslutning till HSS i Helsingborg hölls föreningens årsstämma den 17 maj. Stämman i sammandrag:

- Stämman godkände valberedningens förslag till ny styrelse (se ovan).
- Stämman godkände styrelsens förslag till valberedning: Jonas Andersson, Högskolan i Borås samt Caroline Adofsson Åhs, Karlstads universitet.
- Leif Lüscher på Lüscher & Co Revision AB valdes åter till revisor.
- Styrelsen föreslog oförändrad medlemsavgift, 15 000 SEK/år
- Stämman godkände styrelsens förslag till budget och verksamhetsplan.

På det efterföljande konstituerande styrelsemötet fastställdes den av valberedningen föreslagna Petra Norling, Stockholms universitet, till ordförande, och Ulla Boström Hjorth, Lunds universitet, till vice ordförande.

Styrelsen har haft 10 protokollförda sammanträden under året inklusive konstituerande möte. Styrelsesammanträdena har bestått av såväl fysiska möten som video- och telefonkonferenser.

3 Ekonomiadministration och revision

Efter att ekonomiavdelningen vid Stockholms universitet årsskiftet 2016/2017 avsade sig uppdraget att administrera UniLinks ekonomi anlätades, på rekommendation av föreningens revisor, Tina Kahm, Redovisningskonsult Siffer-Montage AB (tel 070-375 30 05, e-post siffermontage@telia.com) som ersättare. Revision genomförs av Lüscher & Co Revision AB. Samarbetet med dessa aktörer har fungerat väl.

3.1 Förslag till resultatdisposition

Till föreningsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat 454 557 kr

Årets resultat 98 851 kr

Summa 553 408 kr

Styrelsen föreslår att medlen disponeras så att:

i ny räkning överförs 553 408 kr

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysning.

Resultaträkning	Not	2017-01-01	2016-01-01
Belopp i kronor		2017-12-31	2016-12-31
	1		
<i>Föreningens intäkter</i>			
Medlemsavgifter		<u>262 500</u>	<u>247 500</u>
		262 500	247 500
<i>Föreningens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader		<u>-163 650</u>	<u>-137 442</u>
		-163 650	-137 442
Årets resultat		98 851	110 058

Balansräkning

Belopp i kronor

	Not	2017-12-31	2016-12-31
Tillgångar			
Omsättningstillgångar			
Kassa och bank		587 783	482 057
Summa omsättningstillgångar		587 783	482 057
Summa tillgångar		587 783	482 057
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	2		
Balanserat resultat		454 557	344 499
Årets resultat		98 851	110 058
Summa eget kapital		553 407	454 557
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		14 376	-
Övriga skulder		-	7 500
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		20 000	20 000
Summa kortfristiga skulder		34 376	27 500
Summa eget kapital och skulder		587 783	482 057
Poster inom linjen			
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Not 1 Inledande kommentarer och värderingsprinciper

Årsbokslutet har upprättats enligt BFNAR 2010:1

Föreningens redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade mot föregående år.


Fordringar har upptagits till det belopp, varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärde om ej annat anges i not nedan.

Föreningen har inte haft några anställda och inga löner eller ersättningar har utbetalats under året.

Not 2	Eget kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa Eget kapital
	Belopp vid årets ingång	344 499	110 058	454 557
	Resultathantering	110 058	-110 058	0
	Årets resultat	0	98 851	98 851
	Belopp vid årets utgång	454 557	98 851	553 408

Örebro 25 april 2018.



Petra Norling
Styrelseordförande

Ulla Boström Hjorth
Vice ordförande

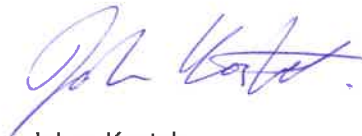


Lena Lindhé
Styrelseledamot

Elisabeth Berglund
Styrelseledamot



Erik Falk
Styrelseledamot



Johan Kostela
Styrelseledamot



Anna Jansson Åkerson
Styrelseledamot



Ulla Persson
Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har avgivits den 25 april 2018.

Leif Lusch
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Föreningen

UniLink

Org.nr 882601-7496

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsbokslutet för Föreningen UniLink för år 2017.

Enligt min uppfattning har årsbokslutet i allt väsentligt upprättats i enlighet med bokföringslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsbokslutet övriga delar.

Jag tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsbokslutet upprättas och för att bokföringslagen tillämpas vid upprättandet av årsbokslutet. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta ett årsbokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsbokslutet ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera förbundet, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsbokslutet som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att

styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsbokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsbokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsbokslutet har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Föreningen UniLink för år 2017.

Jag tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorers ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt

god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stadgarna.

Revisorers ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen,

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den 5 april 2018



Leif Lüsich
Auktoriserad revisor

