

Årsbokslut för räkenskapsåret 2019

Styrelsen för UniLink Ideell Förening avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2019.

Verksamhetsberättelse för 2019

1. Om föreningen UniLink:

1.1 Ändamålsparagrafen

Enligt föreningen UniLinks stadgar lyder § 1:

”UniLink är en förening med syfte att utveckla och förnya samverkan mellan högskolan och omgivande samhälle.”

1.2 Verksamhetsidé

UniLink är en ideell förening som har som syfte att utveckla och förnya samverkan mellan högskolan och det omgivande samhället. Detta sker genom att högskolorna bildar nätverk inriktade på erfarenhetsutbyte, kompetensutveckling, internationellt samarbete och gemensamma utvecklingsprojekt. Föreningen ser även som sin uppgift att informera om samhällsnyttan av universitetens och högskolornas samverkan med näringslivet och samhället i övrigt.

Ledorden är *skapa, stärka* och *sprida* samverkan.

1.3 Medlemmar i föreningen

Föreningen hade vid verksamhetsårets slut 21 medlemmar.

Som medlem kan även annan juridisk person vara som har intresse av att främja föreningens verksamhet. På sikt är målet att föreningen ska omfatta alla Sveriges universitet och högskolor för att gemensamt stärka varandras arbete med samverkansuppgiften.

Göteborgs universitet

Kontaktperson: Jonas Rimbäck

Högskolan i Borås

Kontaktperson: Anna Bergstrand

Högskolan Dalarna

Kontaktperson: Johan Kostela

Högskolan i Gävle

Kontaktperson: Anna Jansson Åkerson

Högskolan i Halmstad

Kontaktperson: Gerry Andersson

Högskolan i Skövde

Kontaktperson: Helene Jern/Mats Rydehell

Högskolan Kristianstad

Kontaktperson: Caroline Georgson

Högskolan Väst

Kontaktperson: Lena Lindhé

Jönköping University

Kontaktperson: Björn Vindemarker

Karlstads universitet

Kontaktperson: Caroline Adolfsson Åhs/Håkan Spjuth

Kungliga Musikhögskolan

Kontaktperson: Emilie Lidgard

Kungliga Tekniska Högskolan

Kontaktperson: Malin Linngård

Linnéuniversitetet

Kontaktperson: Elin Lindkvist

Linköpings universitet

Kontaktperson: Erica Byström

Lunds universitet

Kontaktperson: Ulla Boström Hjorth

Malmö universitet

Kontaktperson: Ulla Persson

Mittuniversitetet

Kontaktperson: Katarina Olsen

Stockholms universitet

Kontaktperson: Petra Norling

Södertörns högskola

Kontaktperson: Erik Falk

Umeå universitet

Kontaktperson: Anna Mannelqvist

Örebro universitet

Kontaktperson: Mattias Dyrvik

1.4 UniLinks styrelse 2019

1.4.1 Ordförande och Vice ordförande:

Petra Norling, Stockholms universitet

Johan Kostela, Högskolan Dalarna

1.4.2 Ledamöter:

Erik Falk, Södertörns högskola

Anna Jansson Åkerson, Högskolan i Gävle

Lena Lindhé, Högskolan Väst

Ulla Persson, Malmö universitet

Elin Lindkvist, Linnéuniversitetet

Suppleant: Mattias Dyrvik, Örebro universitet

2 Aktiviteter

Styrelsen har för året upprättat en verksamhetsplan, förankrad och fastställd på föreningens årsmöte, som ligger till grund för årets genomförda aktiviteter.

2.1 Arenaträffar – erfarenhetsutbyte, kunskapsutveckling och nätverk

Erfarenhetsutbyten och nätverkande för samverkare på operativ nivå har hög prioritet hos UniLink. Varje år anordnas två större nätverksmöten, s.k. Arenaträffar. Där får medlemmarna tillfälle att utbyta erfarenheter om samverkansarbetets innehåll och former, diskutera aktuella frågor samt utveckla och tillvarata gemensamma intressen.

Värdskapet roterar mellan medlemslärosätena. Den som står värd för en Arenaträff bestämmer temat för träffen och har då tillfälle att presentera lärosätets verksamhet och arbetsformer, eller lyfta frågor och utmaningar som man själva brottas med.

UniLink stödjer även träffar som arrangeras av nätverken för uppdragsutbildning (Uppdragsutbildningsnätverket) samt uppstarten av nätverket för studenters entreprenörskap, som har sin första träff i januari 2020

2.1.1 HSS 2019

Vårens Arenaträff ersattes som brukligt udda år av konferensen Högskola och Samhälle i Samverkan (HSS). 8-10 maj arrangerade Örebro Universitet konferensen på temat "Samverkan som gör skillnad – på riktigt". Som vanligt var det ett digert program med fokus på samverkan som gör skillnad och hur samverkan skapar direkt impact i samhället. Frågeställningar som handlar om hur vi som arbetar inom samverkansområdet kan undanröja hinder för impact och skapa nya vägar till kunskap och innovation diskuterades. Parallellt med föreläsningar och workshops arrangerades ett Samverkanstorg där olika organisationer och projekt visade upp goda exempel på samverkan som gör skillnad. En stående del av HSS-konferenserna är de goda tillfällena för nätverkande som möjliggörs av att så många olika aktörer är samlade. UniLink medverkade i programmet med workshopen "Nätverkande som verktyg", där deltagarna delade med sig av sina bästa idéer kring hur systematiskt och genomtänkt nätverkande gör skillnad i samverkansarbetet.

2.1.2 Arenaträff i Stockholm

21-22 oktober hölls en Arenaträff anordnad av KTH på temat "Samverkansuppdraget i en tid av digital omställning". Fokus dag ett var hur lärosäten arbetar med digitalisering överlag och

hur digitalisering kan stödja samverkansarbetet, samt vilka behov externa partners har. Dag två var Arno Meerman, Todd Davey och Balzhan Orazbayeva från University Industry Innovation Network, UIIN (www.uiin.org) inbjudna för att hålla i workshopen "The future of universities". De inledde med att beskriva UIIN:s syn på dagens universitets olika roller och hur dessa kan tänkas utvecklas i framtiden. Därefter ägnades större delen av förmiddagen åt att i åtta mindre grupper designa ideala "framtidens-universitet" utifrån potentiella utmaningar och möjligheter.

2.2 Kunskapsutveckling

Under hösten gjordes på styrelsens initiativ en inventering av medlemmarnas önskemål beträffande kompetensutveckling, samt vilka specialistkompetenser man själva kan bidra med. Denna enkät kommer att ligga till grund för en satsning på kompetensutveckling under 2020 och 2021. Initiala kontakter har även knutits med forskare på samverkansområdet, vilka kan komma att nyttjas i kompetensutvecklingen.

2.3 Omvärldsbevakning av och goda samarbeten med egna och andra nätverk

2.3.1 HSS referensgrupp

Föreningen har under 2019 varit fortsatt representerad i referensgruppen för HSS. Konferensen ägde rum i Örebro 2019 och nästa tillfälle blir i Malmö i maj 2021. UniLink bidrog som vanligt med viss finansiering samt med en punkt i programmet i Örebro. UniLink har också, på förfrågan från styrgruppen, upplåtit utrymme på hemsidan för uppsamling av material från tidigare HSS-konferenser.

2.3.2 SNITTS

UniLinks ordförande träffar regelbundet representanter från SNITTS kansli för att diskutera synergieffekter och ömsesidigt gynnsamma samarbetsmöjligheter och lyfta varandras erbjudanden i respektive kanaler. UniLink är representerade i SNITTS utbildnings- och konferenskommittéer.

2.3.3 Uppdragsutbildningsnätverket

Nätverket för medlemmar engagerade i administration och utförande av uppdragsutbildning har sedan 2018 åter årliga träffar delvis finansierade av UniLink. Årets träff ägde rum på Linnéuniversitetet, Campus Kalmar, 28-29 mars 2019. Fokus var uppdragsutbildningens förutsättningar och villkor. Särskilt tema var ekonomiska förutsättningar för uppdrag med föreläsningar och diskussioner. Medverkade gjorde förutom 70-talet personer från olika universitet och högskolor, advokat Viveka Bonde samt sakkunniga från Ekonomistyrningsverket.

Frågeställningar som diskuterades var principen om "full kostnadstäckning", hur det ska tolkas och dess praktiska innebörd. En annan fråga som behandlades var skillnaden mellan att driva uppdragsutbildning inom lärosätet och att driva den genom holdingbolag. Förordningens formuleringar och innebörd blev också behandlade. Som avslutning redovisades och diskuterades goda exempel från olika nationella projekt.

2.3.4 Nätverket för studenters entreprenörskap

På initiativ från medlemmar togs 2019 beslut att stödja uppstarten av ett nätverk för aktiva som arbetar med studenters entreprenörskap. Nätverket är en del i en tvåårig satsning finansierad av Tillväxtverket och projektleds av Örebro universitet. Övriga aktörer är UniLink och SNITTS. Första träffen äger rum i januari 2020.

2.3.5 Övriga aktörer

UniLink har under 2019 bjudits in till SUHF:s expertgrupp för samverka för att presentera sin verksamhet. Under året har även dialog inletts med representanter för Humtank i syfte att sondera möjligheter för gemensamma utbildningsinsatser på samverkansområdet.

2.4 Studieresa

Styrelsen har beslutat att ha ambitionen att arrangera studieresor jämna år, dvs. då HSS-konferensen inte äger rum. Planering pågår inför resan 2020.

2.5 Stärka och kommunicera UniLinks roll och position nationellt

Hemsidan www.unilink.se fungerar fortsatt bra och stöds vid behov med teknisk support av företaget 100 procent media AB i Sandviken. Nyhetsbrevet fortsätter att skickas ut 3-4

ggr/år. Utskickslistan uppdateras kontinuerligt, med stöd från respektive medlemslärosätes kontaktperson.

UniLink finns representerat på Facebook och (mer passivt) på LinkedIn. Facebooksidan är en öppen sida som vem som helst kan "gilla" för att ta del av de nyheter som exponeras, och har i dagsläget 92 följare. Styrelsen har ambitionen att via Facebook styra besökare vidare till hemsidan och satsar därför på att hålla FB-sidan rimligt aktiv med nyheter, event och relevanta uppdateringar från samverkansområdet.


På LinkedIn har föreningen valt att ha en sluten grupp där man ansöker om medlemskap. Tanken där är att man ska kunna föra en dialog med kollegor runt om i landet.

Styrelsen arbetar löpande för att få fler medlemmar inom föreningen. Ju fler lärosäten som är representerade, desto mer erfarenheter att dela med sig av och desto starkare och mer intressant förening för alla. Informationsmaterialet som presenterar UniLinks verksamhet och syfte finns att ladda ned från hemsidan. Styrelsen har också en ambition att öka transparensen och lägger därför upp även verksamhetsplaner och årsstämmaprotokoll på hemsidan.

2.6 Gemensamma utvecklingsprojekt

Resultat och medskick från Arenaträffar och andra källor diskuteras löpande av styrelsen, däribland uppdragsutbildning, professionalisering av samverkanskoordinatorsrollen och meritering av samverkan. I och med att Vinnovas K3-satsning nu är inne i en intensiv fas är dock de flesta relevanta frågor uppe för diskussion och utredning, så behovet av utvecklingsprojekt har under 2019 varit mindre. UniLinks roll i förvaltningen av de färdiga resultaten diskuteras löpande i styrelsen.

2.7 Forskning och samverkan

Styrelsen har identifierat behovet av att synliggöra den forskning som finns på samverkansområdet. Det är viktigt att contextualisera och legitimera samverkan som en kvalitetsaspekt i utbildning och forskning och visa på empiri. Vi kan dra lärdomar av och sprida det material som sammanställts inom såväl reguljär forskning som på uppdrag av till exempel Vinnova och som finns publicerat i deras skriftserier. Ambitionen är fortfarande att skapa en avdelning på hemsidan med fokus på just forskning kring samverkan. I linje med detta har styrelsen börjat knyta kontakt med intresserade forskare. 

2.8 Involvera och engagera flera medlemmar i UniLinks arbete

Samverkan bidrar till positiva effekter i det omgivande samhället och bidrar till kvalitet i forskning och utbildning. I UniLinks nätverksarbete under året ingår bland annat att

- Skicka ut en enkät till alla medlemmar för att fånga upp behov och önskemål kring kompetensutveckling samt befintliga specialistkompetenser.
- UniLink syns som en av representanterna i referensgruppen till HSS, på SNITTS årskonferens samt vid andra större sammankomster inom högskolesamverkan.
- Icke-medlemmar bjuds löpande in till de årliga Arenaträffarna
- Personliga kontakter har tagits i syfte att engagera fler medlemmar.

Mälardalens högskola ansökte under hösten 2019 om medlemskap i föreningen och blir formellt medlemmar 1 januari 2020.

2.9 Årsmöte och styrelsearbete

I anslutning till HSS-konferensen i Örebro hölls föreningens årsstämma den 8 maj. Stämman i sammandrag:

- Stämman godkände valberedningens förslag till ny styrelse (se ovan).
- Stämman godkände styrelsens förslag till valberedning: Ulla Boström Hjorth, Lunds universitet.
- Leif Lüscher på Lüscher & Co Revision AB valdes åter till revisor.
- Styrelsen föreslog oförändrad medlemsavgift, 15 000 SEK/år
- Stämman diskuterade och godkände styrelsens förslag till budget och verksamhetsplan, och kom dessutom med konstruktiva förslag till tillägg, bl.a. nätverket för studenters entreprenörskap.

På det efterföljande konstituerande styrelsemötet fastställdes den av valberedningen föreslagna Petra Norling, Stockholms universitet, till ordförande, och Johan Kostela, Högskolan Dalarna, till vice ordförande.

Styrelsen har haft 7 protokollförda sammanträden under verksamhetsåret inklusive ett konstituerande styrelsemöte. Styrelsesammanträdena har bestått av såväl fysiska möten som video- och telefonkonferenser. I samband med det första styrelsemötet varje termin har styrelsen ett längre arbetsmöte på 1 eller 1,5 dagar.

3 Ekonomiadministration och revision

Uppdraget att administrera UniLinks ekonomi sköts av Tina Kahm, Redovisningskonsult Siffer-Montage AB (tel 070-375 30 05, e-post siffermontage@telia.com). Revision genomförs av Lüscher & Co Revision AB. Samarbetet med dessa aktörer har fungerat väl.

3.1 Förslag till resultatdisposition

Till föreningsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserat resultat 555 719

Årets resultat -16 384 kr

Summa 539 335 kr

Styrelsen föreslår att medlen disponeras så att:

i ny räkning överförs 539 335 kr

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysning. 

Resultaträkning

Belopp i kronor

| | Not | 2019-01-01 2019-12-31 | 2018-01-01 2018-12-31 |
|------------------------------|-----|--------------------------|--------------------------|
| | 1 | | |
| <i>Föreningens intäkter</i> | | | |
| Medlemsavgifter | | <u>270 000</u> | <u>270 000</u> |
| | | 270 000 | 270 000 |
| <i>Föreningens kostnader</i> | | | |
| Övriga externa kostnader | 2 | <u>-286 384</u> | <u>-267 688</u> |
| | | -286 384 | -267 688 |
| Årets resultat | | -16 384 | 2 312 |

Balansräkning

Belopp i kronor

| | Not | 2019-12-31 | 2018-12-31 |
|--|-----|----------------|----------------|
| Tillgångar | | | |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Kundfordringar | | - | 45 000 |
| Kassa och bank | | 604 335 | 560 719 |
| Summa omsättningstillgångar | | 604 335 | 605 719 |
| Summa tillgångar | | 604 335 | 605 719 |
| | | | |
| Eget kapital och skulder | | | |
| Eget kapital | 3 | | |
| Balanserat resultat | | 555 719 | 553 407 |
| Årets resultat | | -16 384 | 2 312 |
| Summa eget kapital | | 539 335 | 555 719 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Leverantörsskulder | | - | - |
| Övriga skulder | | - | - |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | | 65 000 | 50 000 |
| Summa kortfristiga skulder | | 65 000 | 50 000 |
| | | | |
| Summa eget kapital och skulder | | 604 335 | 605 719 |
| | | | |
| Poster Inom linjen | | | |
| Ställda säkerheter | | Inga | Inga |
| Ansvarsförbindelser | | Inga | Inga |

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Not 1 Inledande kommentarer och värderingsprinciper

Årsbokslutet har upprättats enligt BFNAR 2010:1

Föreningens redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade mot föregående år.

Fordringar har upptagits till det belopp, varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärde om ej annat anges i not nedan.

Föreningen har inte haft några anställda och inga löner eller ersättningar har utbetalats under året.

| Not 2 | Specifikation av övriga externa kostnader | 2019-12-31 | 2018-12-31 |
|-------|---|----------------|----------------|
| | Arenaträffar/Nätverksträffar | 60 650 | 68 062 |
| | Kunskapsutveckling | 50 000 | 56 865 |
| | Studieresa | 0 | 57 739 |
| | Styrelsemöten | 101 520 | 39 584 |
| | Övriga kostnader | 74 214 | 45 438 |
| | Belopp vid årets utgång | 286 384 | 267 688 |

| Not 3 | Eget kapital | Balanserat resultat | Årets resultat | Summa Eget kapital |
|-------|--------------------------------|---------------------|----------------|--------------------|
| | Belopp vid årets ingång | 553 407 | 2 312 | 555 719 |
| | Resultathantering | 2 312 | -2 312 | 0 |
| | Årets resultat | 0 | 13 616 | 13 616 |
| | Belopp vid årets utgång | 555 719 | 13 616 | 569 335 |

Inför digital Årsstämma på Zoom 16 april 2020



Petra Norling

Ordförande



Johan Kostela

Vice ordförande



Lena Lindhé

Styrelseledamot



Elin Lindkvist

Styrelseledamot




Erik Falk

Styrelseledamot



Ulla Persson

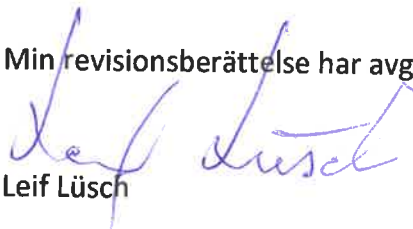
Styrelseledamot



Anna Jansson Åkerson

Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har avgivits den 16 april 2020



Leif Lusch

Auktoriserad revisor